

# 11<sup>ème</sup> Rencontre franco-suisse des urbanistes

Vendredi 4 juillet 2014 – 8h45 / 17h30

Divonne-les-Bains – Esplanade du lac

---

## Equipements Coopération & Rayonnement

La compétition régit encore très souvent le développement de nos métropoles et la quête d'équipements chimériques, dont le financement toujours plus laborieux délaisse la raison, devient le leitmotiv de nombreux projets de territoire. Combien de communes, d'agglomérations ou de régions s'essouffent dans cette course à l'issue de plus en plus incertaine ? Combien d'équipements, plus ou moins bien calibrés, cherchent encore leurs audiences ?

Dans notre monde désormais fini où les moyens publics sont de plus en plus limités, le mythe de la compétition territoriale a-t-il encore un avenir ? Comment les équipements de demain, entre recherche, innovation, culture ou enseignement pourraient-ils constituer l'armature d'un projet de territoire solidaire ? Comment la complémentarité et la coopération pourraient-elles renforcer et révéler le rayonnement de nos villes et de nos territoires ?

Des urbanistes et des chercheurs suisses et français tenteront de montrer, à l'aide de projets concrets et d'analyses plus théoriques qu'un avenir renégocié se dessine. Des élus pourront aussi témoigner de leurs ambitions au sein d'une réalité de plus en plus exigeante.

Cette 11<sup>ème</sup> Rencontre franco-suisse des urbanistes, désormais bien implantée dans la Région Lémanique, s'adresse en priorité aux professionnels et aux décideurs de l'urbanisme. Les enseignants, les étudiants, les curieux et tous ceux qui s'intéressent à l'avenir de nos territoires et de nos villes sont les bienvenus.

### Renseignements – Accès – Inscription jusqu'au 20 juin 2014

[www.divonnelesbains.fr](http://www.divonnelesbains.fr) - Cadre de vie – Aménagement du territoire  
Rencontres de l'urbanisme

Email : [rencontresdesurbanistes@divonne.fr](mailto:rencontresdesurbanistes@divonne.fr)

**Inscription gratuite mais obligatoire, restauration sur place à charge des participants**

Repas : 20 € ou 25 CHF – A régler en espèces sur place

### Renseignements complémentaires

France : Bernard Lensele, UT : [blensele@yahoo.fr](mailto:blensele@yahoo.fr)

Suisse : Thierry Merle, FSU / UT : [thierry.merle.urba@gmail.com](mailto:thierry.merle.urba@gmail.com)

### Organisation

Ville de Divonne-les-Bains

Urbanistes des Territoires (UT)

Fédération suisse des urbanistes, section romande (FSU)

Université de Lausanne - Institut de Géographie et Durabilité (UNIL - IGD)

Observatoire universitaire de la ville et du développement durable (UNIL - OUVDD)

## Programme - Matin

**08h45** **Accueil – Café croissants**

**09h30 – 09h45** **Mots de bienvenue**

**Pierre Yves Delcourt** - Président de la Fédération Suisse des Urbanistes -  
Section romande (FSU-R)

**Bernard Lensel** - Président d'Urbanistes des Territoires - UT (France)

**09h45 – 10h00** **Introduction de la journée**

**Thierry Merle** – Urbaniste FSU-R - UT

**10h00 – 10h30** **Jean Haëntjens - Economiste et urbaniste - France**

Conseil en stratégies urbaines, Directeur de la société Urvatopie, Paris

***Les stratégies métropolitaines. Du « dur » au « soft » ?***

**10h30 – 11h00** **Marcos Weil – Urbaniste-paysagiste FSU - Suisse**

Membre de la direction générale du bureau URBAPLAN  
Responsable de la succursale URBAPLAN Genève

***De la planification des équipements à la programmation urbaine***

**11h00 – 11h30** **François Yenny - Architecte - Suisse**

Partenaire de la Société i Consulting (Immobilier-Analyse-Expertise-Formation),  
Lausanne

***Programmation urbaine et stratégie durable***

**11h30 – 12h00** **Jean-Louis Héлары - Ingénieur général des ponts, des eaux et  
des forêts - France**

Membre permanent du Conseil général de l'environnement et du développement  
durable, Section chargée du logement et Mission d'inspection territoriale de Lyon

***Un exemple de coopération transfrontalière entre la France et la  
Belgique***

**12h00 – 12h15** **Allocution de M. Etienne Blanc, Député-Maire de Divonne-les-Bains**

## Programme – Après-midi

12h15 – 14h00

Repas

14h00 – 14h30

**Inès Lamunière - Architecte et urbaniste - Suisse**

Architecte et urbaniste, bureau dl-a, designlab-architecture à Genève  
Professeure, Laboratoire d'architecture et mobilité urbaine (LAMU) à l'Ecole  
polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)

***La nécessité de néo-types ?***

14h30 – 15h00

**Emmanuel REY – Architecte - Suisse**

Associé du bureau Bauart Architectes et Urbanistes SA, Berne / Neuchâtel /  
Zurich  
Professeur au Laboratoire d'architecture et technologies durables (LAST) de  
l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)

***Synergies territoriales pour les lieux de savoir : stratégies  
expérimentées dans le cadre du projet Microcity à Neuchâtel***

15h00 – 15h30

**Nicolas Michelin - Architecte urbaniste - France**

Responsable de l'Agence Nicolas Michelin & Associés (ANMA), Paris

***Création d'équipements et dynamiques urbaines***

15h30 – 16h00

Pause - Café

16h00 – 17h15

**Débat de fin de journée**

**M. Etienne Blanc – Député-Maire de Divonne-les-Bains – France**

**M. Luc Malnati - Maire de Veyrier – Canton de Genève – Suisse**

**M. Gérard Produit – Syndic de Coppet – Canton de Vaud - Suisse**

Les intervenants de la journée

17h15 – 17h30

**Conclusion**

## Interventions

### **Jean Haëntjens - Economiste et urbaniste - France**

---

Conseil en stratégies urbaines, Directeur de la société Urbatopie, Paris

*Jean Haëntjens observe depuis dix ans les stratégies des villes européennes. Il est notamment l'auteur de « Les villes au secours de l'Etat » (Fyp, 2014), « La ville frugale » (Fyp, 2011) et « Urbatopies » (L'aube, 2010).*

#### **Les stratégies métropolitaines. Du « dur » au « soft » ?**

La période 1995-2010, a été caractérisée, en Europe, par une multiplication de grands projets urbains, souvent construits autour d'équipements emblématiques, dont l'ambition affichée était de donner une « stature métropolitaine » aux villes qui les commandaient. Bâle, Barcelone, Bilbao, Bordeaux, Copenhague, Hambourg, Londres, Lyon... figurent parmi les exemples les plus souvent cités, et visités.

Cette « course à l'armement » a atteint plusieurs limites, dont les plus évidentes sont la banalisation des propositions urbaines et l'inflation des coûts ; une inflation de moins en moins compatible avec les contraintes budgétaires, et de moins en moins acceptée par les populations. Dès avant la crise, plusieurs métropoles ont commencé à s'intéresser à des approches plus immatérielles pour assurer leur rayonnement, telles que la culture urbaine, les réseaux inter-métropolitains, ou les dynamiques endogènes. Ces approches, toutes innovantes qu'elles soient, rencontrent elles aussi certaines limites (remise en cause, par exemple, de certaines politiques culturelles).

La question n'est donc pas tant d'opposer « hard » et « soft » que de s'intéresser à leurs complémentarités. Comment transformer les équipements en lieux de vie ? Comment inscrire l'immatériel dans la durée ?

### **Marcos Weil – Urbaniste-paysagiste FSU - Suisse**

---

Membre de la direction générale du bureau URBAPLAN  
Responsable de la succursale URBAPLAN Genève

*Depuis plus de 25 ans, Marcos Weil exerce son activité professionnelle principalement dans la région genevoise, en particulier dans les domaines du développement territorial, de l'assistance à la maîtrise d'ouvrage, de l'aménagement d'espaces publics et de démarches participatives. Urbaniste conseil de nombreuses collectivités publiques, il intervient également comme expert en Suisse, dans le cadre de plusieurs commissions, ainsi qu'en France, au sein de comités scientifiques, notamment dans le domaine des relations entre urbanisme, santé et politiques publiques.*

#### **De la planification des équipements à la programmation urbaine**

L'exposé abordera le thème de la planification des équipements à l'aide d'exemples concrets et récents à diverses échelles (canton, commune, quartier). Ces exemples permettront d'illustrer différents volets de la programmation tels que : la commande publique, l'offre et la demande en relation avec l'évolution des modes de vie, l'équipement et le service, la planification dans l'incertitude, etc.

Ensuite, en s'inscrivant dans un contexte de recherche d'efficacité des politiques publiques et de nécessité de rendre les villes plus attractives, l'exposé s'attachera à démontrer que la planification des équipements - compétence majeure des collectivités publiques - devra davantage s'inscrire dans une vision élargie de programmation urbaine, interrogeant ainsi la notion d'un service public destiné à une population de plus en plus hétérogène dans ses attentes.

## **François Yenny - Architecte - Suisse**

---

Partenaire de la Société i Consulting (Immobilier-Analyse-Expertise-Formation), Lausanne

*François Yenny est architecte (EPFL 1995). Il a d'abord exercé sa profession au sein de plusieurs bureaux en France et en Suisse puis effectué une mission d'une année au Vietnam. Il crée son propre bureau d'architecture en 1998 et obtient en 2005 un Master of Business Administration (MBA – HEC Lausanne). Il s'oriente alors vers le milieu bancaire et devient responsable des analyses de marché immobilier à la Banque cantonale vaudoise. En 2008, dès la création de la société i Consulting SA, il en est partenaire. Depuis lors, il y occupe la fonction de responsable des analyses de marché.*

### **Programmation urbaine et stratégie durable**

Conjointement à l'analyse de marché et l'expertise, i Consulting est spécialisé dans le domaine de la programmation urbaine. Cette démarche permet de planifier, en concertation avec le porteur de projet et ses partenaires, la vocation d'un territoire en devenir. Plus spécifiquement, il s'agit de contribuer aux réflexions initiales qui doivent guider les décideurs publics ou privés dans leurs choix de futurs usagers et/ou porteurs d'activités.

En s'inscrivant dans une dynamique réelle de développement durable, les domaines de l'économie et de la sociologie sont considérés de manière conjointe. Afin de mieux percevoir les impacts potentiels de choix ou de stratégies, leurs conséquences sont décrites puis mesurées sur les plans quantitatif et qualitatif. La programmation urbaine permet ainsi d'accompagner les démarches de conception urbaine en explicitant la réalité sociale et économique des différents usagers.

Cette approche s'avère robuste dans les divers domaines de la planification urbaine (logement, sport, économie, culture, etc.). Elle s'adapte au gré des besoins et des attentes de chaque porteur de projet ou administration. Au final, elle a pour ambition de proposer un modèle de gouvernance efficace et associant les trois piliers du développement durable au sein d'une véritable approche systémique.

## **Jean-Louis Héлары - Ingénieur général des ponts, des eaux et des forêts - France**

---

Membre permanent du Conseil général de l'environnement et du développement durable, Section chargée du logement et Mission d'inspection territoriale de Lyon

*Jean-Louis Héлары a occupé, au sein du système public français, à peu près tous les types de postes que ce soit pour l'Etat (Secrétariat général pour les affaires régionales (SGAR), Directeur départemental et régional de l'Equipement, Directeur du Centre d'études sur les réseaux, les transports, l'urbanisme et les constructions publiques (CERTU), Délégué interministériel sur le domaine du logement) ou en collectivité (Etablissement public de coopération intercommunale (EPCI), Région et Département) en alternant des postes techniques avec des postes politiques en cabinet (en 2007-2008, Christine Boutin - Ministre du Logement et de la Ville, Adjoint au Directeur de cabinet de Raymond Barre à la Communauté Urbaine de Lyon).*

## **Un exemple de coopération transfrontalière entre la France et la Belgique**

La coopération transfrontalière est un exercice difficile. En effet, malgré des siècles de voisinage pas toujours marqués d'une grande quiétude, chacun croit bien connaître les partenaires de l'autre côté de la frontière. La permanence des préjugés culturels est cependant réelle et bien présente. Aussi, pour conduire les partenaires d'actions transfrontalières, il est nécessaire d'acquérir une certaine forme d'humilité, en tout état de cause de faire preuve d'une grande capacité d'écoute. C'est là une des conditions essentielles de la réussite de telles actions, ce qui renforce tout l'intérêt des programmes « interreg » conçus pour le développement des relations transfrontalières.

## **Inès Lamunière - Architecte et urbaniste - Suisse**

---

Architecte et urbaniste, bureau dl-a, designlab-architecture à Genève  
Professeure, Laboratoire d'architecture et mobilité urbaine (LAMU) à l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)

*Inès Lamunière, architecte (MA EPFL 1980), dirige dl-a, designlab-architecture à Genève. Ses projets ont été largement publiés en Suisse et à l'Étranger. Parmi ses récentes réalisations : la Tour RTS à Genève et l'Opéra de Lausanne. Elle est aussi Professeure à l'EPFL ; elle y dirige le Laboratoire d'architecture et de mobilité urbaine (LAMU). Elle est actuellement responsable de programme doctoral FNS ComplexDesign. Elle reçoit le Prix Meret Oppenheim pour les Arts en 2011.*

([www.dl-a.ch](http://www.dl-a.ch); [www.lamu.epfl.ch](http://www.lamu.epfl.ch); [www.complexdesign.epfl.ch](http://www.complexdesign.epfl.ch))

## **La nécessité de néo-types ?**

Sous la notion d'équipement, se regroupe une grande diversité de types et de typologies de bâtiments. Hôpitaux, cimetières, écoles, théâtres, gares, font l'objet de recommandations dimensionnelles, spatiales et distributives qui se fondent sur des connaissances d'experts.

Aujourd'hui, l'urbanisation, la densité et la mixité d'activité ébranlent une partie de ces savoirs spécifiques. Le caractère public et institutionnel est questionné par des méthodes de planification mixtes et des processus de projets intégrant d'autres fonctions et d'autres réseaux de connections.

Ce type nouveau de projet peut-il ancrer son identité dans un nouveau territoire partagé? Des projets du bureau dl-a et du Laboratoire d'architecture et de mobilité urbaine (LAMU), illustreront cette problématique.

## **Emmanuel REY – Architecte - Suisse**

---

Associé du bureau Bauart Architectes et Urbanistes SA, Berne / Neuchâtel / Zurich  
Professeur au Laboratoire d'architecture et technologies durables (LAST) de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)

*Après son diplôme d'architecte EPFL (1997), Emmanuel Rey obtient - parallèlement à sa pratique professionnelle - un Diplôme postgrade européen en architecture et développement durable (1999) et un Doctorat en sciences appliquées de l'Université Catholique de Louvain (2006), récompensé par l'obtention du Prix européen Gustave Magnel en 2009. Emmanuel Rey est aujourd'hui impliqué dans de multiples projets urbains et architecturaux.*

## ***Synergies territoriales pour les lieux de savoir : stratégies expérimentées dans le cadre du projet Microcity à Neuchâtel***

De sa genèse politique jusqu'à sa mise en œuvre concrète, la nouvelle antenne de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) à Neuchâtel est le fruit d'une stratégie génératrice de nouvelles synergies, qui se fonde sur l'expérimentation de processus innovants et l'intégration continue d'enjeux liés à la durabilité.

De la stratégie territoriale jusqu'aux détails opérationnels de sa réalisation, la démarche a permis d'inscrire le développement de Microcity dans une recherche de cohérence globale, tout en intégrant des notions aussi diversifiées que la synergie institutionnelle, l'innovation technologique, la densification urbaine, la haute qualité environnementale, l'utilisation optimisée des moyens et la gouvernance participative.

Un des traits communs à ces multiples axes d'action est la notion d'hybridation, en d'autres termes la recherche de synergie et d'optimisation par l'association d'entités, de concepts, de technologies et de matériaux différents.

### **Nicolas Michelin - Architecte urbaniste - France**

---

Responsable de l'Agence Nicolas Michelin & Associés (ANMA), Paris

*Nicolas Michelin a créé l'agence ANMA à Paris en 2000, avec Michel Delplace et Cyril Trétout, après avoir été associé à Finn Geipel. Il a également été directeur de l'Ecole nationale supérieure d'architecture de Versailles. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages. L'ANMA développe des recherches et une production innovante dans les domaines de l'architecture, de l'urbanisme et du paysage.*

### ***Création d'équipements et dynamiques urbaines***

L'équipement public constitue toujours la carte maitresse d'un plan d'aménagement urbain. Sa localisation est le fruit de longues réflexions qui influe considérablement sur l'avenir d'un nouveau quartier, souvent au détriment d'autres critères.

A travers trois exemples, à Saint-Dizier, à Bordeaux et à Divonne-les-Bains, nous allons montrer comment les dynamiques urbaines mises en place dans un projet à l'échelle de l'intra-communauté ou du territoire, peuvent renforcer la pertinence d'un projet d'équipement.

Les réflexions menées lors de la mise au point de ces projets interrogent tous les domaines à toutes les échelles : sociale, économique, urbaine, environnementale.