Fédération suisse des urbanistes
Federazione svizzera degli urbanisti
Fachverband Schweizer Raumplaner/-innen

FSU

Rapport annuel de la FSU 2024

01.01.2024 au 31.12.2024

Fédération suisse des urbanistes
Federazione svizzera degli urbanisti
Fachverband Schweizer Raumplaner/-innen

Impressum

Aménagement du territoire 2024

Rapport annuel de la FSU 2024

Rédaction : Nathalie Mil, Secrétaire générale de la FSU

Photo de couverture : Urs Steiger, Luzern

Traduction : Agnès Camacho-Hübner, IntenCity Sàrl

Édition : digitale

Lucerne, avril 2025

Éditrice :

Fédération suisse des urbanistes FSU

FSU Secrétariat

6000 Lucerne

Tél +41 44 283 40 40

info@f-s-u.ch | www.f-s-u.ch

Droit d’auteur : FSU

Reproduction des textes et des illustrations autorisées sous réserve de mention de la source

Table des matières

1 Rétrospective de la coprésidente et du coprésident 1
2 Nouvelles du comité directeur 6
3 Rapports détaillés 6
3.1 Manifestations de la FSU 6
3.1.1 Tour de Suisse FSU lors de l'assemblée générale 6
3.1.2 Conférence centrale au KKL à Lucerne 7
3.2 Commissions de la FSU 7
3.2.1 COLLAGE 7
3.2.2 Commission de formation professionnelle Dessinatrice CFC/Dessinateur CFC orientation Planification du territoire alémanique 8
3.2.3 Commission de formation professionnelle Dessinateur·trice CFC orientation Planification du territoire en Suisse romande 10
3.2.4 Commission d'admission 10
3.3 Formation 10
3.3.1 Prix FSU et prix FSU-r : distinction de travaux de Bachelor 10
3.3.2 Formation en aménagement du territoire en Suisse 11
3.4 Représentations de la FSU 12
3.4.1 Assemblée des délégué·e·s de la SIA 12
3.4.2 Conseil d'expert·e·s SIA en aménagement du territoire 12
3.4.3 Groupe professionnel Architecture de la SIA (BGA) 13
3.4.4 Groupe professionnel Environnement de la SIA (BGU) 13
3.4.5 Groupe de base Planification de constructionsuisse 13
3.4.6 Constructionsuisse : plateforme thématique Aménagement du territoire 14
3.4.7 Table ronde Culture du bâti 14
3.4.8 REG A et B des aménagistes 15
3.4.9 Conseil de l'organisation du territoire (COTER) 15
3.4.10 Organisations internationales des aménagistes et urbanistes 16
3.4.11 Réseau Développement territorial 17
3.4.12 Chance Raumplanung 18
3.4.13 Séance commune de la COSAC, de la FSU, de la SIA, de l'ARE et d'EspaceSuisse 19
3.4.14 FoLAP Forum Paysage, Alpes, Parcs 19
3.4.15 Groupe d'expert·e·s Aménagement du territoire en sous-sol (FRU) 19
4 Consultations 20

5 Comptes annuels 20
6 Effectifs des membres 21
7 Rapports des sections (dans la langue concernée) 23
7.1 Section Suisse du Nord-Ouest / Nordwestschweiz 23
7.1.1 Manifestation spécialisée sur la coordination des plans de localité communaux 23
7.1.2 Échanges avec les services 23
7.1.3 Activités interassociatives 23
7.1.4 Participation à des consultations 24
7.1.5 Autres activités de l'association 24
7.2 Mittelland / Plateau lémanique 24
7.2.1 Ateliers-débats 2024 24
7.2.2 Prises de position 25
7.2.3 Engagements, représentation dans des commissions, affiliations 25
7.3 Suisse romande (FSU-r) 26
7.3.1 Manifestations 26
7.3.2 Engagements et représentations 27
7.4 Zurich / Schaffhouse 27

1 Rétrospective de la coprésidente et du coprésident

Liebe Vereinsmitglieder, liebe Kolleginnen und Kollegen!

Chères et chers membres de l'association, chères et chers collègues,

Cette année, notre comité a ressenti le besoin de revenir aux fondements mêmes de notre association. Face à une multitude de projets et d'objectifs potentiels, nous avons décidé de prendre le temps de réfléchir aux buts qui guident notre action, aux valeurs que nous défendons et aux enjeux les plus urgents pour notre métier et nos membres. Cette démarche - qui a démarré en 2024 par deux premières séances de réflexion puis s'est poursuivie au mois de janvier 2025 dans le cadre d'une « mise au vert » de deux jours - reflète notre volonté de donner du sens à nos efforts et d'optimiser notre engagement. Lors de notre retraite, nous avons pu établir un programme d'actions et organisé le travail entre les membres du comité. Cela nous occupera durant l'année 2025 et nous aurons l'occasion d'échanger sur certains points avec les sections régionales.

Cette démarche n'est pas sans lien avec le renouvellement du comité depuis quelques années : Sarah Grossenbacher et Léa Ferrari en 2022, Julian Moritz Renninger et Mélanie Lienhard en 2024. En challengeant nos pratiques établies, ces membres ont provoqué le débat et ouvert de nouvelles perspectives. Nous leur en sommes très reconnaissants.

Au-delà de ces réflexions sur notre rôle et fonctionnement, l'année écoulée a été rythmée par des actions concrètes et des collaborations fructueuses, dont nous vous partageons quelques exemples parmi les plus marquants :

- La rédaction d'une prise de position concernant la révision de l'ordonnance sur l'aménagement du territoire (OAT) en collaboration étroite avec des représentants de sections de la FSU et de la SIA. Ce groupe de travail a formulé des propositions concrètes pour l'adaptation de l'OAT, la critique principale portant sur le fait que le nouveau texte de loi conduit à un affaiblissement du principe de séparation des zones constructibles et non constructibles. La collaboration avec les sections nous a permis non seulement de prendre en compte les différentes réalités de la Suisse, avec ses cultures et la diversité de ses points de vue, mais également de renforcer le dialogue et la collaboration au sein de la FSU. Nous avons décidé de renouveler l'expérience en 2025 et constitué un groupe de travail pour notre prise de position sur le projet de territoire suisse.
- Après avoir manqué la fenêtre d'opportunité pour une prise de position concernant le message FRI[1] (politique fédérale en matière de formation, de recherche et d'innovation), nous avons tenté par d'autres moyens, aidés par des personnes-relai[2] auprès de la Commission du Conseil

[1] Message du Conseil fédéral à l'intention du Parlement, dans lequel il définit sa politique en matière d'encouragement dans le domaine de la formation, de la recherche et de l'innovation (FRI). Au cours de la session 2024, les Chambres fédérales ont arrêté le cadre financier de la période 2025-2028.

[2] Anita Grams, Fabio Pedrina, Beat Flach

national pour la science, l'éducation et la culture (CSEC-N), de sensibiliser cette commission à la nécessité de réserver un fonds pour la formation et la recherche en aménagement du territoire. Nous estimons en effet que l'aménagement du territoire doit obtenir des chaires à durée indéterminée, en particulier dans le domaine des EPF, pour la mise en œuvre du mandat constitutionnel. Le Conseil national n'a malheureusement pas donné suite à cette demande. Nous poursuivons maintenant notre travail et nos réflexions sur cette question, notamment au sein du « Réseau Développement territorial ». Une des pistes d'action est de lancer une offensive de charme, non seulement pour faire la promotion de la relève, mais également pour améliorer et clarifier l'image de notre profession et donner envie aux plus jeunes de choisir cette voie.

- L'organisation de la partie non statutaire de notre assemblée générale a été confiée au groupe valaisan de la FSU romande. Placée sous le thème « Valais : défis d'un territoire à risques », la manifestation nous a permis de prendre la mesure de la vulnérabilité des régions de montagne, de la nécessité de réactiver une culture locale du risque et de faire preuve d'humilité face à l'imprévisibilité des risques. Le groupe valaisan de la FSU était encore en cours de constitution au printemps dernier. Nous espérons que cette manifestation lui a permis de consolider ses liens et de motiver ses membres à poursuivre leur engagement au sein de notre association.
- La Conférence centrale a été organisée cette année en collaboration avec l'Association pour la protection du paysage du lac des Quatre Cantons (LSVV), qui fêtait ses 40 ans d'existence. Cette collaboration a bien fonctionné, elle a donné lieu à une grande diversité d'interventions de qualité. Nous regrettons toutefois que la densité des présentations n'ait pas laissé de temps aux échanges avec le public et veillerons à corriger ce point à l'avenir.
- D'une manière générale, nos collaborations avec les groupes professionnels des organisations partenaires, dont les principales font l'objet d'un bref compte rendu dans ce rapport annuel, sont autant de moments privilégiés pour promouvoir les buts et principes de l'aménagement du territoire, dans la perspective de donner des réponses concrètes aux défis climatiques, énergétiques et sociaux urgents. En particulier, les collaborations avec la SIA, Constructionsuisse, la Table ronde Culture du bâti suisse et la Campagne climat et Culture du bâti sont essentielles.
- Nous continuons à nous engager pour la formation continue en collaboration avec les organisations partenaires de la plateforme Chance Raumplanung. Le voyage que nous avons organisé à Vienne a permis à nos membres de découvrir et d'échanger sur des exemples de développement vers l'intérieur et aux défis climatiques et sociaux du développement territorial en général.

Avant de conclure cette rétrospective, nous vous informons du changement qui aura lieu cette année au sein de notre comité. Michèle Tranda Pition a en effet annoncé sa démission, qui prendra effet lors de notre assemblée générale le 9 mai prochain. Celle-ci coïncide avec son départ à la retraite professionnelle.

Disposant d'une grande expérience à la fois pratique et académique, Michèle s'est beaucoup investie aux côtés d'Anita Grams dans la promotion de la formation et de la relève en aménagement du territoire. Nous aurons l'occasion de la remercier lors de notre assemblée générale et de proposer, pour la remplacer, la candidature Marta Alonso, directrice Région Lac-Nord à l'office de l'urbanisme du Canton de Genève, qui dispose elle aussi d'une double expérience pratique et académique et a collaboré plusieurs années au sein du comité de rédaction romand de Collage.

L'année écoulée a été riche de nombreuses collaborations, avec les sections et les organisations et associations partenaires. Nous leur adressons nos remerciements pour les échanges stimulants et constructifs en faveur de l'aménagement du territoire et de la FSU. Un grand merci également à nos collègues du comité central avec lesquels nous avons beaucoup de plaisir à travailler ainsi qu'à Nathalie Mil, notre secrétaire générale pour son immense implication et son soutien sans faille, toujours avec le sourire ! Nous tenons enfin à exprimer notre reconnaissance aux membres de la FSU, dont le soutien constitue le socle de notre association et nous motive à poursuivre notre mission en 2025.

Illustration 1 : Le comité 2024: Sarah Grossenbacher, Sacha Peter, Julian Renninger, Pierre-Alain Pavillon, Michèle Tranda, Francesca Pedrina, Lea Ferrari und Melanie Lienhard. Beat Aliesch manque sur la photo.

Le coprésident Pierre-Alain Pavillon / La coprésidente Francesca Pedrina

Cari membri dell'associazione, cari colleghi e care colleghe,

quest'anno, il nostro comitato ha sentito il bisogno di riscoprire le fondamenta della nostra associazione. Di fronte a tanti possibili progetti e obiettivi, abbiamo scelto di prenderci il tempo necessario per riflettere sugli scopi che guidano le nostre azioni, sui valori che difendiamo e sulle sfide più ur-genti per la nostra professione e i nostri membri. Avviato nel 2024 con due prime sessioni di rifles-sione e proseguito a gennaio 2025 con un ritiro di due giorni, questo processo riflette la nostra vo-lontà di dare un senso ai nostri sforzi e di ottimizzare il nostro impegno. Durante il nostro ritiro, sia-mo riusciti a definire un programma d'azione e a organizzare il lavoro tra i membri del comitato. È proprio a questo che ci dedicheremo nel 2025, così come al confronto con le sezioni regionali su alcuni punti.

Questa evoluzione è fortemente legata all'ingresso di nuovi membri nel comitato negli ultimi anni: Sarah Grossenbacher e Léa Ferrari nel 2022, Julian Moritz Renninger e Mélanie Lienhard nel 2024. Mettendo in discussione le nostre pratiche consolidate, questi membri hanno dato nuovo slancio al dibattito e aperto prospettive inedite, e per questo siamo loro profondamente grati.

Oltre alle riflessioni sul nostro ruolo e modo di operare, l'anno passato è stato scandito da azioni concrete e collaborazioni di successo, di cui vi presentiamo alcuni esempi significativi:

- Redazione di una presa di posizione sulla revisione dell'ordinanza sulla pianificazione del territorio (OPT), in collaborazione con rappresentanti delle sezioni della FSU e della SIA. Il gruppo di lavoro ha formulato proposte concrete per l'adattamento dell'OPT, criticando principalmente il fatto che il nuovo testo di legge indebolisce il principio di separazione tra zone edificabili e non edificabili. La collaborazione con le sezioni ci ha permesso non solo di considerare le di-verse realtà svizzere con le loro differenti culture e prospettive, ma anche di rafforzare il dialo-go e la collaborazione all'interno della FSU. Abbiamo così deciso di ripetere questa esperienza nel 2025, costituendo un gruppo di lavoro per la nostra presa di posizione sul Progetto territo-riale Svizzera.
- Sensibilizzazione sulla politica federale in materia di educazione, ricerca e innovazione ERI. Dopo avere perso l'opportunità di una presa di posizione sul messaggio ERI , supportati da persone di riferimento vicine alla Commissione della scienza, dell'educazione e della cultura del Consiglio nazionale (CSEC-N), abbiamo cercato modi alternativi per sensibilizzare la sud-detta Commissione sulla necessità di destinare un fondo all'educazione e alla ricerca in mate-ria di pianificazione del territorio. Riteniamo, infatti, che alla pianificazione del territorio debba-no essere dedicate cattedre a tempo indeterminato, in particolare all'interno dei politecnici fe-derali, per garantire l'attuazione del mandato costituzionale. Purtroppo, il Consiglio nazionale non ha dato seguito a questa richiesta, ma noi proseguiamo con il nostro lavoro e le nostre ri-flessioni su questo tema, in particolare all'interno della «Netzwerk Raumentwicklung». Una possibile strategia da mettere in atto potrebbe prevedere una iniziativa mirata sia a valorizzare l'immagine della nostra professione, rendendola più attrattiva, sia a incentivare e formare gio-vani talenti.
- Presa in carico dell'organizzazione della parte non statutaria della nostra Assemblea generale da parte del gruppo vallesano della FSU romanda: attraverso il tema «Vallese: le sfide di un territorio a rischio», l'evento ci ha permesso di comprendere meglio la vulnerabilità delle regioni montane, la necessità di riattivare una cultura locale della gestione del rischio e di mostrare umiltà di fronte all'imprevedibilità dei pericoli. La scorsa primavera, il gruppo vallesano della FSU era ancora in

fase di costituzione, e ci auguriamo che la manifestazione abbia contribuito a rafforzare i legami tra i suoi membri e a motivarli a proseguire il loro impegno all'interno della nostra associazione.

- Organizzazione della Conferenza centrale in collaborazione con l'Associazione per la Tutela del Paesaggio del Lago dei Quattro Cantoni (LSVV), che ha compiuto 40 anni. Questa sinergia si è rivelata fruttuosa, dando spazio a interventi di grande qualità e varietà. Tuttavia, la densità del programma ha ridotto le opportunità di dialogo con il pubblico, un aspetto che ci impegneremo a migliorare nelle prossime edizioni.
- Collaborazioni con gruppi professionali e organizzazioni partner. In generale, queste collaborazioni rappresentano un'opportunità privilegiata per promuovere gli obiettivi e i principi della pianificazione del territorio e hanno l'intento di offrire risposte concrete alle urgenti sfide climatiche, energetiche e sociali. Troverete una breve sintesi delle principali collaborazioni all'interno di questo rapporto annuale. Sottolineiamo, in questa sede, la particolare importanza rivestita dalle partnership con SIA, Costruzionesvizzera, la Tavola rotonda Cultura della costruzione svizzera e la Campagna clima e Cultura della costruzione.
- Formazione continua con la piattaforma Chance Raumplanung. Continuiamo a impegnarci nel-la formazione continua in collaborazione con le organizzazioni partner della piattaforma Chance Raumplanung. Il viaggio che abbiamo organizzato a Vienna ha offerto ai nostri membri l'opportunità di scoprire e discutere esempi di sviluppo centripeto, nonché le sfide climatiche e sociali legate allo sviluppo territoriale in generale.

Prima di concludere questa retrospettiva, desideriamo informarvi di un cambiamento all'interno del nostro comitato che avverrà quest'anno: Michèle Tranda Pition ha annunciato le sue dimissioni, che entreranno in vigore in occasione della nostra Assemblea generale del 9 maggio prossimo, data che coinciderà con il suo pensionamento.

Con una vasta esperienza sia pratica che accademica, Michèle si è impegnata attivamente al fian-co di Anita Grams nella promozione della formazione e del ricambio generazionale nell'ambito della pianificazione del territorio. Avremo modo di ringraziarla durante la nostra Assemblea generale, dove proporremo anche la candidatura di Marta Alonso come sua sostituta. Direttrice della Regione Lac-Nord presso l'ufficio dell'urbanistica (office de l'urbanisme) del Cantone di Ginevra, Marta Alon-so vanta anch'essa una doppia esperienza, sia pratica che accademica, e ha collaborato per diversi anni con il comitato di redazione romando di Collage.

L'anno trascorso è stato segnato da numerose collaborazioni con le sezioni, le organizzazioni e le associazioni partner. Desideriamo ringraziarle tutte per gli scambi stimolanti e costruttivi a favore della pianificazione del territorio e della FSU. Un grande grazie va anche ai nostri colleghi del comitato centrale, con cui lavoriamo con grande piacere, e a Nathalie Mil, nostra segretaria generale, per il suo immenso impegno e il suo sostegno costante, sempre accompagnato da un bel sorriso! Infine, vogliamo esprimere la nostra gratitudine ai membri della FSU, il cui supporto costituisce la base della nostra associazione e la motivazione che ci spingerà a portare avanti la nostra missione anche nel 2025.

Le coprésident Pierre-Alain Pavillon / La copresidente Francesca Pedrina

2 Nouvelles du comité directeur

Le comité a traité lors de six séances virtuelles les principaux sujets suivants :

- Assemblée générale et Conférence centrale
- Diverses prises de position et consultations, dont plusieurs sur des sujets environnementaux
- LAT 2 et ordonnance
- Pénurie de personnel qualifié
- Points forts en matière de formation et ordonnance relative à la LEHE

Secrétariat FSU

3 Rapports détaillés

3.1 Manifestations de la FSU

3.1.1 Tour de Suisse FSU lors de l'assemblée générale

La 24e assemblée générale de la FSU a eu lieu le 3 mai 2024 à la Haute école d'ingénierie de Sion. Sous les applaudissements chaleureux de toutes les personnes présentes, les membres actuels du comité, Anita Grams et Marc Schneiter, ont été remerciés. Julian Moritz Renninger, qui apportera son expérience dans l'interaction entre la mobilité et le développement territorial, a été nouvellement élu au comité. Melanie Lienhard, en tant que nouvelle membre du comité, continuera à approfondir le thème important de la promotion de la relève dans l'aménagement du territoire.

Après la partie statutaire de l'assemblée générale, un exposé suivi d'une table ronde sur le thème "Le Valais et le défi des dangers naturels" a permis d'aborder les réalités locales à l'interface entre l'aménagement du territoire et la gestion des dangers naturels. Le canton du Valais présente un profil de dangers varié. Les inondations et les laves torrentielles se multiplient. La table ronde de haut niveau, composée de décideurs locaux et d'experts, a discuté de différents défis. Les ressources limitées pour des risques toujours plus élevés ont été évoquées, tout comme la question de la responsabilité de la collectivité pour les activités d'urbanisation dans les zones dangereuses. La trop faible prise en compte de la vulnérabilité des structures sociales a également été discutée ainsi que la nécessité de mieux coordonner les acteurs, tels que les assurances et les différents niveaux étatiques.

Secrétariat FSU

3.1.2 Conférence centrale au KKL à Lucerne

La conférence centrale a eu lieu début novembre sur le thème passionnant de la protection du paysage aujourd'hui. Les débats ont été animés sur la manière dont la qualité peut être garantie à l'heure actuelle tout en permettant des développements. Les exemples de l'après-midi ont montré différents aspects des interventions qui façonnent le paysage aujourd'hui. Que ce soit par la remise en état de bâtiments historiques existants, par des infrastructures, des renaturations ou des revitalisations. Les défis auxquels nous sommes confrontés en tant que planificateurs sont restés au centre de l'attention. La conférence a été dirigée et animée par Christian Gartmann.

Secrétariat FSU

3.2 Commissions de la FSU

3.2.1 COLLAGE

En 2024, COLLAGE s'est à nouveau consacré à une grande variété de thèmes. L'année a débuté par les « Espaces de loisirs de proximité » et s'est terminée avec les « Interstices ». Le numéro 5/24, sur le thème « La protection du paysage aujourd'hui : composer avec la dynamique actuelle », faisait office de complément à la Conférence centrale de la FSU ; ses articles ont d'ailleurs été rédigés par les intervenant·e·s de la Conférence. Voici un aperçu de tous les numéros :

- « Naherholungsräume / Espaces de loisirs de proximité / Aree di svago di prossimità » (1/24)
- « Künstliche Intelligenz / Intelligence artificielle / Intelligenza artificiale » (2/24)
- « Eigentum und bezahlbare Mieten / Propriété foncière et loyers abordables / Proprietà e affitti accessibili » (3/24)
- « Penser la ville à partir du paysage / Von der Landschaft her denken / Pensare la città attraverso il paesaggio » (4/24)
- « Landschaftsschutz heute: Umgang mit der Dynamik / La protection du paysage aujourd'hui : composer avec la dynamique actuelle / Tutela del paesaggio oggi: gestire la dinamica » (5/24)
- « Zwischenorte / Interstices / Spazi di mezzo » (6/24)

Le nombre d'annonces dans les différents numéros est resté à peu près le même qu'en 2023. Celles des Hautes écoles et d'autres organisations de formation continue, ainsi que quelques offres d'emploi ont également apporté une contribution financière importante en 2024.

Au printemps 2024, Lidia Räber a mis fin à sa collaboration de longue date au sein de la rédaction. Flore Maret a également quitté le Comité romand après une année d'activité. Un grand merci à elles pour leur collaboration ! Outre ces départs, nous annonçons aussi une arrivée : Claire Boivin a rejoint le Comité romand au cours de l'année 2024. Bienvenue au sein de la rédaction ! Malgré le nombre à peu près constant de ses membres et leur grand engagement en faveur de COLLAGE, l'équipe de rédaction a besoin de soutien supplémentaire afin de pouvoir continuer à assurer le trilinguisme de la

revue : les différents membres de la rédaction disposent en effet de ressources limitées. Toute personne intéressée est la bienvenue.

En ce qui concerne la traduction, elle a été réalisée cette année encore par Agnès Camacho-Hübner de l'allemand vers le français, l'agence ITSA de l'italien vers le français, Sándor Marazza de l'allemand et du français vers l'italien et Barbara Sauser du français et de l'italien vers l'allemand. La relecture a été confiée à Stämpfli AG. Virginie Kaufmann s'est investie activement dans le processus de lectorat du Collage et, à partir de 2025, toutes les corrections seront effectuées par Stämpfli.

Lors de son séminaire 2024, la rédaction a décidé de se doter d'un nouveau statut. L'ancien Comité central est dissous et intégré dans le Deutschschweizer Komitee nouvellement créé. Les trois régions linguistiques font désormais partie de la rédaction avec chacune un comité. La structure des réunions de la rédaction a également été adaptée en conséquence : les trois comités se rencontrent dorénavant pour échanger au cours de réunions communes hybrides (en présentiel et en ligne), afin que toutes et tous puissent y participer.

Fin 2024, la rédaction était composée des personnes suivantes :

Comité central, Deutschschweizer Komitee : Silvan Aemisegger, Clelia Bertini, Giovanni di Carlo, Leyla Erol, Nina Meier, Pascal Senn, Susanne Schellenberger, David Summermatter ;

Comité romand : Marta Alonso Provencio, Daniel Baehler, Dimitri Jaunin, Virginie Kauffmann, Luca Piddiu, Romane Ringot, Catherine Seiler, Claire Boivin ;

Comitato svizzera italiana : Raffaella Arnaboldi, Francesco Gilardi, Paolo Todesco, Aurelio Vigani, Tommaso Piazza.

La collaboration bien rodée avec les graphistes du bureau Hahn+Zimmermann a été maintenue en 2024. Un grand merci à toutes et tous pour leur engagement intensif et leur contribution à la qualité de la revue COLLAGE, dont les contenus sont riches et intéressants.

David Summermatter et Clelia Bertini, rédaction et production de COLLAGE

3.2.2 Commission de formation professionnelle Dessinatrice CFC/Dessinateur CFC orientation Planification du territoire en Suisse alémanique

En été 2024, en Suisse alémanique, 10 apprenti·e·s ont terminé avec succès leur formation de dessinateur·trice CFC orientation Planification du territoire, à l'issue de la procédure de qualification de l'école professionnelle de Zurich. Un grand bravo à eux ! La moyenne des notes de tous les apprenti·e·s était de 4,8 ; une personne a particulièrement brillé avec une note finale de 5,4.

Il est également réjouissant de constater qu'en été 2024, en Suisse alémanique, 16 jeunes ont commencé leur apprentissage de dessinateur·trice orientation Planification du territoire.

Dès l'été 2024, la formation de dessinateur·trice CFC a démarré selon le nouveau plan de formation : rien d'important n'a changé en ce qui concerne la formation des apprenti·e·s ou les entreprises

formatrices, mais une plus grande place est désormais accordée à l'apprentissage de compétences opérationnelles. Une semaine de cours interentreprises supplémentaire sera également organisée en accord avec les autres métiers du dessin.

Cette année encore, la CFP s'est chargée de la planification et de la réalisation des cours interentreprises (CI) sur mandat de l'association professionnelle. Pendant les vacances d'automne 2024, nous avons organisé des cours interentreprises communs pour les apprenti·e·s de 1re et 3e année et les apprenti·e·s de l'orientation Architecture paysagère. Le CI pour les apprenti·e·s de 1re année s'est déroulé selon les directives du nouveau plan de formation, avec les modules Communication, Dessin à main levée, Mensuration et Construction de modèles.

La révision des prescriptions en matière de formation a été achevée sous la houlette de PLAVENIR, instance nationale pour la formation professionnelle initiale des métiers du dessin dans le domaine de l'aménagement du territoire et de la construction. La commission D&Q a adopté les plans d'études-cadres pour l'école professionnelle en lien avec à la révision de la formation professionnelle initiale, ainsi que les programmes de formation pour les cours interentreprises et les entreprises formatrices. Tous les documents peuvent être téléchargés sur le site web de PLAVENIR sous la rubrique Downloads : https://www.plavenir.ch/fr/dessinateur

L'introduction au 1er mars 2023 d'un fonds en faveur de la formation professionnelle (FFP) déclaré de force obligatoire générale, destiné à financer la poursuite du développement et l'assurance qualité de la formation professionnelle initiale des métiers du dessin, a constitué une étape importante pour le champ professionnel de l'aménagement du territoire et de la construction. Le principe de solidarité s'applique au fonds en faveur de la formation professionnelle : toutes les entreprises d'une même branche sont tenues de s'acquitter d'une contribution au financement de la formation professionnelle. Ainsi, à l'avenir, les coûts de la formation professionnelle seront répartis de manière solidaire entre toutes les entreprises d'une même branche, et l'apprentissage de dessinateur·trice CFC (principale formation initiale de la branche) se voit assuré sur le long terme, ce qui représente un investissement dans la promotion de la relève.

De nombreux salons des métiers et de la formation montrent que la demande de places de formation pour les dessinateurs·trices est importante, et qu'il n'y a pas assez de places d'apprentissage disponibles. L'idéal serait que d'autres bureaux et administrations se décident à leur tour à former des apprentis dessinateurs·trices CFC, orientation Planification du territoire. N'hésitez pas à nous contacter pour toute question ou information complémentaire.

Tous les documents importants en lien avec la formation professionnelle dans le domaine de l'aménagement du territoire et de la construction ainsi qu'avec la formation Dessinateur·trice CFC orientation Planification du territoire peuvent être consultés sur le site www.plavenir.ch.

Markus Dauwalder, Président CFP

3.2.3 Commission de formation professionnelle Dessinateur·trice CFC orientation Planification du territoire en Suisse romande

Un apprenti a achevé sa formation en Suisse romande, durant l'été 2024, et obtenu le CFC de dessinateur en aménagement du territoire au Centre de formation professionnelle neuchâtelois (CPNE).

M. Wenker prend en charge, pour la FSU-r, la coordination des nouvelles exigences entre la Commission d'expert·e·s aux examens et l'école professionnelle en collaboration avec Mme Catherine Hubert Huther.

La Commission d'expert·e·s cherche un(e) membre pour assurer son quota et la diversité des expert·es, à bon entendeur !

Les Cours interentreprises n'ont pas été donnés en 2024 mais ils sont prévus en 2025. M. Wenker et M. Maerten s'occupent de la dernière session avant la mise en application de la nouvelle Ordonnance sur la formation professionnelle.

Delphine Galliard, présidente de la section Suisse romande de la FSU

3.2.4 Commission d'admission

Au cours de l'année de référence 2024, 75 demandes d'adhésion ont été traitées au total. Huit demandes concernaient des adhésions de bureaux et 70 des adhésions individuelles.

La commission d'admission, composée de Francesca Pedrina, Pierre Alain Pavillon et Beat Aliesch, a pu accorder à 37 personnes le statut de membre ordinaire, ce qui leur permet de porter le titre d'aménagiste / urbaniste FSU.

Une grande partie des nouvelles adhésions concerne des étudiants et des étudiantes. 31 personnes se sont intéressées à une adhésion en tant qu'étudiant·e et ont été admises.

Secrétariat FSU

3.3 Formation

3.3.1 Prix FSU et prix FSU-r : distinction de travaux de Bachelor

Haute École spécialisée de Suisse orientale (OST)

Chaque année, la FSU décerne un prix de reconnaissance dans le cadre des travaux de Bachelor de la filière Aménagement du territoire de la Haute École spécialisée de Suisse orientale (OST) à Rapperswil. Ce prix FSU est décerné à un travail qui se distingue par sa vision et son approche originale d'un thème de l'aménagement du territoire, ou par un contenu particulièrement convaincant.

Le comité directeur est heureux de décerner le prix 2024 à Benjamin Klaus pour son travail « Integrale Dorfzentrumsentwicklung Täuffelen mit Schwerpunkt öffentlicher Räume und Erdgeschossnutzungen ».

Dans son travail de Bachelor, Benjamin Klaus examine, d'une part, la manière dont les centres de localités se transforment dans le contexte des mégatendances actuelles (numérisation, individualisation, augmentation de la mobilité et centralisation du commerce et des services) et, d'autre part, comment les communes peuvent y faire face. Il a développé à cette fin un « Kompass für belebte und beliebte Orte » (« boussole pour les lieux animés et populaires ») et a choisi, comme exemple d'application, la commune de Täuffelen, qui s'est développée comme un sous-centre au sein de l'agglomération biennoise.

Avec ce prix, la FSU distingue un travail traitant d'un thème qui concerne et occupe toutes les villes et communes, qu'elles soient petites ou grandes. La FSU le félicite pour son excellent travail et lui souhaite tout le meilleur pour la suite de sa carrière.

Prix FSU-r

La FSU-r a renoncé à organiser une édition 2024 du Prix FSU-r. Une nouvelle édition aura lieu début 2025.

Secrétariat FSU

3.3.2 Formation en aménagement du territoire en Suisse

La FSU s'engage pour le maintien et l'amélioration de la formation des aménagistes en Suisse. En 2024, les activités suivantes ont été menées :

- Poursuite des discussions sur la révision du plan de formation des dessinateurs/trices CFC en Suisse : la FSU s'engage en faveur des dessinateurs orientation planification du territoire au sein de l'association Plavenir (www.planavenir.ch). La FSU est représentée au sein du comité de Plavenir par Markus Dauwalder, dans la commission pour le développement de la profession et la qualité (CSDPQ) par Hanspeter Leuppi et lors des assemblées générales par la co-présidence de la FSU. Un grand merci à Markus Dauwalder et Hanspeter Leuppi, qui s'engagent de toutes leurs forces en faveur de la relève professionnelle.
- Sous la direction de la FSU, le « Réseau Développement territorial » a poursuivi les discussions et les échanges en vue de développer et de concrétiser les mesures de mise en œuvre de la charte pour l'encouragement de la relève dans l'aménagement du territoire suisse.

Secrétariat FSU

3.4 Représentations de la FSU

3.4.1 Assemblée des délégué·e·s de la SIA

En 2024, pour la première fois, les premières décisions de l'Assemblée des délégué·e·s (AD) ont été prises dès la Conférence des sections et des groupes professionnels (KSB) du 1er mars à Berne. La proposition de nommer Alain Berset et Barbara Buser membres d'honneur, et de leur décerner ce titre dans un cadre solennel la veille de l'AD, a été acceptée. L'adaptation des statuts et du règlement intérieur concernant la présidence et la vice-présidence a également été acceptée par les délégué·e·s.

L'AD du 26 avril 2024, qui a eu lieu dans la salle du Grand Conseil à Fribourg, a été présidée pour la dernière fois par les coprésidents ad interim Alain Oulevey et Urs Rieder. La nouvelle présidente, Susanne Zenker, et la nouvelle membre du comité directeur, Sarah Schalles, se sont présentées aux délégué·e·s. Les comptes annuels et le budget ont été approuvés. La FSU est affiliée à la SIA en tant qu'association professionnelle, et la cotisation annuelle que les associations professionnelles doivent verser à la SIA par membre non-SIA reste inchangée à 10.- Frs. Parmi les autres axes prioritaires, on peut citer la demande de procédure adaptée pour le plan d'action pour le climat : consensus sur l'objectif de limitation à 1,5 °C, points forts et premières mesures de la nouvelle stratégie de normalisation 2024-2027, mise en œuvre des recommandations de la CS – état des lieux, prochaines étapes dans l'évaluation de l'effort requis, élections et nouvelles demandes.

Claudia Schwalfenberg, SIA Cheffe du service Thèmes prioritaires, responsable Culture du bâti

3.4.2 Conseil d'expert·e·s SIA en aménagement du territoire

Le Conseil d'expert·e·s en aménagement du territoire, créé en 2023, a travaillé de manière intensive à l'élaboration d'une prise de position, qui sera mise en consultation au cours du premier semestre 2025 avant d'être publiée. Le Conseil d'expert·e·s a en outre accompagné des thèmes politiques importants de la SIA, qui s'est prononcée en faveur d'un meilleur approvisionnement énergétique dans le cadre de la révision partielle de l'ordonnance sur l'aménagement du territoire (OAT). La SIA s'est également engagée en faveur de l'initiative sur la biodiversité, qui n'a malheureusement pas obtenu la majorité des suffrages des électeurs·trices. L'association continuera toutefois à s'engager en proposant des solutions concrètes sur le plan législatif, car les espaces verts favorisant la biodiversité sont un élément important d'une construction adaptée au climat. Le Conseil d'expert·e·s en aménagement du territoire est présidé par Barbara Wittmer, membre du comité directeur de la SIA. La FSU est représentée au sein du Conseil d'expert·e·s par les coprésidents Francesca Pedrina et Pierre-Alain Pavillon.

Claudia Schwalfenberg, SIA Cheffe du service Thèmes prioritaires, responsable Culture du bâti

3.4.3 Groupe professionnel Architecture de la SIA (BGA)

Avec 7500 membres, le groupe professionnel Architecture (BGA) est le plus grand des quatre groupes professionnels de la SIA.

Au sein de la SIA, le BGA défend les intérêts professionnels spécifiques des architectes. La FSU y est représentée par la coprésidente Francesca Pedrina. Ce groupe professionnel travaille de manière interdisciplinaire, et associe l'architecture à l'aménagement du territoire, à l'architecture d'intérieur et du paysage ainsi qu'à l'économie de la construction, élargissant ainsi le champ de la discussion.

Les différentes lignes directrices de la SIA sont également discutées au sein de cette commission.

Francesca Pedrina, coprésidente FSU

3.4.4 Groupe professionnel Environnement de la SIA (BGU)

En 2024, le groupe professionnel Environnement de la SIA (BGU) s'est penché sur la prise de position relative à la loi sur la géoinformation, ainsi que, de manière active, sur le plan sectoriel des transports souterrains de marchandises (SUG). Les échanges ont été passionnants, notamment grâce aux différentes perspectives en présence. Celles de GEOSUISSE et de l'Association suisse des géologues (CHGEOL), en particulier, ont fortement incité le comité directeur de la FSU à définir sa propre position. À l'inverse, le point de vue de la FSU sur la révision de l'ordonnance sur l'aménagement du territoire a été intégré aux discussions du groupe professionnel BGU.

La FSU remercie chaleureusement la présidente Evelyn Coleman pour son engagement, et souhaite à Fathen Urso beaucoup de plaisir dans ses nouvelles fonctions.

Lea Ferrari, membre du comité de la FSU

3.4.5 Groupe de base Planification de constructionsuisse

Constructionsuisse est l'organisation faîtière du secteur de la construction ; elle comprend quelque 80 associations membres issues des domaines suivants : planification, gros œuvre, second œuvre et techniques du bâtiment, ainsi que production et négoce. Celles-ci se répartissent en quatre groupes de base, qui sont constitués en tant qu'associations indépendantes. La FSU est membre du groupe de base Planification, dont les réunions sont avant tout l'occasion pour les associations membres d'échanger des informations et de se forger une opinion sur les dossiers politiques.

Tribune politique

En tant que groupe de travail interne, la « Tribune politique » mérite d'être particulièrement mentionnée. Plusieurs fois par an, avant et après la session des Chambres fédérales, les responsables politiques des organisations membres coordonnent leurs positions et leurs activités concernant les dossiers politiques importants pour le secteur de la construction. Le Politmoniteur de constructionsuisse

fait le point et offre des perspectives sur les dossiers traités lors de ces sessions, et sert ainsi de base de discussion. Le Politmoniteur a été rendu public dès 2024 sur le site web de constructionsuisse, afin de renforcer encore la visibilité de cette dernière au sein de la sphère politique, et donc sa présence publique. À côté de nos prises de position dans le cadre des consultations et de nos orientations communes, nos positions sur certains sujets-clés et sur les différents dossiers parlementaires sont désormais clairement accessibles au public.

Ivana Devigus, Responsable politique, constructionsuisse

3.4.6 Constructionsuisse : plateforme thématique Aménagement du territoire

Outre les dossiers politiques (révision de la LPE relative à la protection contre le bruit, loi sur la géoinformation, ordonnance de la LAT2), la plate-forme thématique a donné en 2024 la priorité au thème d'un approvisionnement sûr en matériaux de construction indigènes. Il en a résulté, entre autres, une collaboration avec l'Empa dans le but d'établir un état des lieux de la sécurité de l'approvisionnement en matériaux de construction dans les décennies à venir, dans le contexte des objectifs climatiques (LIC), des objectifs en matière de ressources (LPE) et des objectifs énergétiques (LEne). Dans le cadre du plan d'action de la Confédération sur la pénurie de logements, une esquisse de projet a été élaborée en vue d'une position commune du secteur de la construction sur le thème « procédure d'octroi de permis de construire accélérée en deux phases ». La FSU est représentée au sein de cette plateforme Aménagement du territoire par les coprésidents Francesca Pedrina et Pierre-Alain Pavillon.

Ivana Devigus, Responsable politique, constructionsuisse

3.4.7 Table ronde Culture du bâti

Le 19 mars 2024 à Zurich, la table ronde Culture du bâti Suisse a discuté de la manière dont des profils professionnels modernes, des conditions de travail attrayantes ainsi que des offres de formation dans les écoles et les hautes écoles permettent de lutter contre la pénurie de personnel qualifié. Oliver Martin, responsable de la section Culture du bâti à l'Office fédéral de la culture, a présenté le nouveau plan d'action Culture du bâti, l'état d'avancement du message sur la culture 2025-28 et les champs d'action actuels de la Davos Baukultur Alliance. La table ronde, qui était cette fois-ci accueillie par constructionsuisse, a en outre discuté de la poursuite de la mise en place de culturedubati-suisse.ch et du système des concours en tant que patrimoine culturel vivant. Une visite guidée de l'aile sud de la gare Centrale de Zurich par les CFF a complété la rencontre.

L'un des points forts des activités a été la poursuite de la mise en place de la plateforme web « Culture du bâti Suisse ». Son objectif : promouvoir une culture du bâti de qualité élevée, améliorer la visibilité des acteurs·trices de la culture du bâti et les mettre en réseau, encourager un dialogue ouvert sur la culture du bâti suisse et ses qualités, et soutenir les communes et les villes par des conseils en la matière. Sur la plateforme, 60 exemples de cas de toute la Suisse, basés sur les huit critères du système Davos de qualité pour la culture du bâti, ont entretemps été compilés. Les hautes écoles ont

largement utilisé la nouvelle offre « Case Studies pour tous », et ont mis en ligne 19 de leurs propres études de cas. Elles ont souligné, au cours d'un atelier, l'importance de cet outil pour leurs étudiant·e·s. Depuis 2024, les élèves peuvent également décrire et présenter leurs lieux préférés. En 2024, la Table ronde Culture du bâti a en outre mis en place un groupe de travail sur le système des concours en tant que tradition vivante.

Un autre point fort des activités de la Table ronde Culture du bâti a été la proposition du Conseil fédéral d'inscrire une culture du bâti de haut niveau dans la loi sur la protection de la nature et du paysage, qui a malheureusement échoué au Parlement, lequel a également réduit les moyens prévus pour la culture du bâti dans le message sur la culture 2025-28.

Claudia Schwalfenberg, SIA Cheffe du service Thèmes prioritaires, responsable Culture du bâti

3.4.8 REG A et B des aménagistes

L'année 2024 a été marquée par le changement législatif intervenu dans le canton de Vaud et l'obligation pour les architectes d'être inscrits au REG. Le secrétariat a été largement immobilisé et l'est encore par le traitement de plus de 400 demandes d'inscription. La finalisation de la révision des prescriptions spécifiques a pris du retard, mais devrait être faite, y compris la consultation du SEFRI, dans le courant 2025. Il en va de même pour la demande de la HSLU et de sa nouvelle filière « Masterstudiengang - Kollaborative Raumentwicklung », demande traitée lors de la dernière séance de la commission d'examen et pour laquelle la suite à donner a été décidée.

Un des moments forts de 2024 a été l'assemblée des délégués et la discussion sur la question « De quels registres aurons-nous besoin à l'avenir ». Cette discussion est motivée en particulier par la mise en place par les hautes écoles de formations « à la carte » ou comme le précise l'EPFL, de faire « la proposition de 29 programmes Master, conçus pour être flexibles et permettre aux étudiantes et étudiants de personnaliser leur cursus en fonction de leurs ambitions et aspirations ». Quid des registres, des profils professionnels et des besoins des bureaux ?

En 2024, nous avons eu une seule demande d'inscription au registre des aménagistes et deux inscriptions, ayant fait l'objet d'une procédure d'examen, Mme Arnaboldi-Galfetti et Mme Drouilles, pour lesquelles une session d'examen a été organisée. La FSU est représentée au sein de l'assemblée des délégués et de la commission d'examen du REG A et B des aménagistes par le co-président Pierre-Alain Pavillon.

Pierre-Henri Schmutz, directeur REG

3.4.9 Conseil de l'organisation du territoire (COTER)

Le Conseil de l'organisation du territoire (COTER) est une commission extraparlementaire permanente. Il conseille le Conseil fédéral et les services fédéraux responsables de la politique régionale et du développement territorial sur les questions de fond en lien avec le développement territorial. Pour

la législature en cours (2024-2027), le COTER est présidé par Anita Grams, experte en stratégie et planification à long terme dans le cadre du développement d'entreprise aux CFF SA.

Sur mandat du Conseil fédéral, le COTER se penche pendant quatre ans sur les aspects territoriaux de l'économie productive en Suisse : il examine les besoins futurs de cette économie en termes d'espace et d'autres facteurs de localisation. Le Conseil a ainsi pour ambition que l'économie productive en Suisse reste compétitive grâce à sa capacité d'innovation et sa résilience, dans un contexte marqué par de nombreux défis à l'échelle planétaire et l'évolution des besoins du marché.

Pour y parvenir, l'aménagement du territoire et les domaines politiques ayant une incidence sur le territoire doivent créer, de manière ciblée, des conditions-cadres qui favorisent un développement territorial durable tout en facilitant l'adaptation à l'évolution des exigences sociales et écologiques. Le rapport final sera remis fin 2027 au Département de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR) ainsi qu'au Département de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication (DETEC). Une publication est prévue pour le premier trimestre 2028.

Anita Grams et Damian Jerjen représentent la FSU au sein du COTER. On y trouve également les membres des autorités Maria Lezzi, directrice de l'Office fédéral du développement territorial ARE, et Regina Gilgen Thétaz, secrétariat du COTER.

Anita Grams, présidente COTER

3.4.10 Organisations internationales des aménagistes et urbanistes

L'Organisation internationale des aménagistes et urbanistes (ISoCaRP, International Society of City and Regional Planners), dont la FSU fait partie, est une organisation mondiale de professionnel·le·s de l'urbanisme, de l'aménagement du territoire et de la planification régionale. Le réseau ISoCaRP rassemble des membres de différentes associations et institutions de planification du monde entier. Cette organisation est officiellement reconnue par l'ONU, l'UNESCO et le Conseil de l'Europe. Le 60e congrès annuel de l'ISOCARP, auquel ont participé plus de deux cents personnes, s'est tenu en 2024 à Siena, en Italie. Ce congrès de quatre jours avait pour thème « Reinventing the (In)Visible Cities ».

Plusieurs contributions de membres suisses ont également été présentées au congrès, notamment une étude de cas de Nicole Wirz intitulée « Superblock-Concepts in Barcelona, Vienna and Basel : Placemaking and Public Space : Invisible Boundaries of Functional and Social Dimensions », exposant des recherches actuelles sur les concepts de superblocks dans différentes villes européennes.

Dans la ville sicilienne de Catania, et sous la direction de Stefano Wagner, l'association de promotion ISoCaRP a organisé un échange avec les aménagistes et urbanistes faisant partie de son réseau. Au cours de la visite de l'université et des discussions techniques avec les aménagistes/urbanistes et les professeurs, des échanges passionnants sur les enjeux actuels de la planification ont eu lieu.

Nicole Wirz Schneider, présidente de la section FSU Suisse du Nord-Ouest

3.4.11 Réseau Développement territorial

Le « Réseau Développement territorial » regroupe des associations d'aménagement (EspaceSuisse, FSU, SIA), des cantons (DTAP, COSAC) ainsi que des hautes écoles et des universités (EPFZ et EPFL, Haute école de Rapperswil). Le réseau existe depuis 2015 et a pour objectif principal d'aborder de manière conjointe et coordonnée les questions d'aménagement du territoire d'intérêt national, notamment en ce qui concerne l'offre de formation. Le réseau est actuellement présidé par la FSU, qui y est représentée par Michèle Tranda-Pittion et Melanie Lienhard. EspaceSuisse en assure le secrétariat, ce pour quoi nous la remercions vivement.

Le « Réseau Développement territorial » se réunit actuellement deux fois par an pour un échange. En 2024, les rencontres ont eu lieu le 5 juin 2024 en ligne et le 19 novembre 2024 à Berne, au secrétariat d'EspaceSuisse. Lors des réunions du réseau, de nouvelles offres de formation sont régulièrement présentées, et les échanges sur des thèmes et des défis communs sont encouragés.

Principaux thèmes abordés lors de l'échange du 5 juin 2024 :

- Poursuite des échanges sur les études et enquêtes relatives à la formation et à la recherche en aménagement du territoire, afin de lutter contre la pénurie de personnel qualifié, avec des contributions d'Anne Brandl, SCNAT, Forum Paysage, Alpes, Parcs (FoLAP) : état des lieux du projet « Paysage et formation », et de Barbara Schäfli, spécialiste de la formation et de la formation continue, Office fédéral de l'énergie OFEN, secrétariat de SuisseEnergie : état des lieux de « l'analyse du champ professionnel Aménagement du territoire et planification des transports ».
- Thèmes importants pour l'avenir du Réseau Développement territorial ; l'accent a été mis sur une possible « offensive de charme ».

Principaux thèmes abordés lors de l'échange du 19 novembre 2024 :

- Numérisation et intelligence artificielle dans l'aménagement du territoire, avec une introduction de Dirk Engelke, IRAP, haute école spécialisée de Suisse orientale.
- Document de discussion sur « l'offensive de charme », premier jet.
- Consultation au sujet de la modification de la loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles.

Les états des lieux réalisés depuis plusieurs années par différentes institutions confirment que le manque de personnel qualifié persiste, surtout en Suisse alémanique. Alors que la nécessité d'agir est clairement reconnue et qu'un consensus existe sur l'orientation à suivre (améliorer l'image du métier d'aménagiste, surtout auprès des jeunes), il reste encore à affiner les possibilités d'action et les responsabilités en matière de mise en œuvre. Pour l'année 2025 à venir, l'idée d'une « offensive de charme » doit donc être concrétisée et poussée plus avant.

Melanie Lienhard, membre du comité de la FSU

3.4.12 Chance Raumplanung

Chance Raumplanung est une plateforme d'échange pour la coordination de la formation continue en aménagement du territoire en collaboration avec la FSU (Francesca Pedrina, co-présidence, Lea Ferrari, Heidi Haag), l'EPFZ (Andreas Rupf), l'OST (Carsten Hagedorn), EspaceSuisse (Esther van der Werf), la COSAC (Wilhelm Natrup) et la RZU (planification régionale Zurich et environs, siège vacant en 2024). La SIA s'est retirée du groupe en 2024.

Lors de ces réunions, les futurs ateliers de travail et le voyage d'étude sont discutés et mis en place. Une liste de thèmes actuels et passionnants pour les spécialistes de l'aménagement du territoire est actualisée en permanence. Un échange sur les manifestations prévues par les différentes organisations à lieu lors de chaque réunion.

Les points des réunions de 2024 ont été la discussion en atelier sur les instruments de planification informels à Liestal ainsi que le voyage d'étude à Vienne.

Atelier-débat

Le 15 mars 2024, l'atelier « Instruments de planification informels – exemple du masterplan Rheinstrasse » a réuni une trentaine de participant·e·s à Liestal. Nos chaleureux remerciements à l'organisatrice, Heidi Haag.

Pour la poursuite du développement de la zone « Rheinstrasse », déjà en grande partie construite, la ville de Liestal a décidé d'utiliser un instrument de planification dynamique et flexible pour son masterplan. L'atelier avait ainsi pour objectif d'engager une réflexion et une discussion avec un public de spécialistes.

Thomas Noack, urbaniste de la Ville de Liestal, a présenté le masterplan, tandis que l'équipe de Yellow Z, Michael Koch et Seline Grüter, a expliqué le processus participatif en lien avec l'élaboration de l'instrument. Thom Waltert, planificateur cantonal de Bâle-Campagne, a parlé des opportunités et des risques de cette planification informelle du point de vue du canton, principal propriétaire foncier.

Une visite guidée a permis de mettre en évidence la complexité des exigences, l'hétérogénéité des constructions et des usages actuels, la grande qualité de nombreux espaces verts ainsi que la problématique du trafic individuel motorisé. Outre les intervenant·e·s, Anna Borer, adjointe au chef de l'urbanisme de la Ville d'Aarau, et Beat Suter, aménagiste chez Metron Raumentwicklung AG, ont participé à la table ronde qui a suivi.

Voyage d'étude Vienne 2024

Du 26 au 28 septembre 2024, a eu lieu un voyage d'étude de trois jours à Vienne : « Vienne : de la périphérie au centre de l'Europe – composer avec la croissance ». Trente et une personnes ont participé au voyage organisé par Heidi Haag, Wilhelm Natrup et Esther van der Werf. Nous remercions chaleureusement ces derniers pour le grand travail accompli.

L'objectif de ce voyage était d'en apprendre plus sur la manière dont la ville gère les défis en matière de planification dans un contexte de forte croissance. L'accent a été mis sur les qualités écologiques,

les cultures du bâti et de la planification, la construction de logements ainsi que sur le développement concret de quartiers. Plusieurs spécialistes viennois, impliqués dans différentes thématiques prioritaires issues aussi bien des administrations publiques, des hautes écoles que des bureaux privés, ont donné des informations au groupe et présenté des ébauches de solutions au cours de vastes visites guidées.

Des conférences et des visites passionnantes avec plusieurs spécialistes sélectionnés ont été organisées chaque jour. Les discussions qui en ont résulté ont été extrêmement enrichissantes pour l'ensemble des participant·e·s.

Heidi Haag, coordinatrice de Chance Raumplanung

3.4.13 Séance commune de la COSAC, de la FSU, de la SIA, de l'ARE et d'EspaceSuisse

La réunion annuelle COSAC-FSU-SIA- ARE-EspaceSuisse a eu lieu le 21 juin 2024. Du point de vue de la FSU, cette rencontre est importante, car toutes les organisations de « planification » sont présentes pour échanger des informations et se concerter sur des thèmes majeurs de l'aménagement du territoire. Les thèmes suivants ont notamment été abordés :

- LAT2 et consultation de la FSU concernant la modification de l'ordonnance sur l'aménagement du territoire (OAT) ;
- Pénurie de logements et rôle de l'aménagement du territoire ;
- Révision du Projet de territoire Suisse ;
- Pénurie de personnel qualifié (concertation au sein du Réseau Développement territorial).

Secrétariat FSU

3.4.14 FoLAP Forum Paysage, Alpes, Parcs

En tant que réseau national inter- et transdisciplinaire, le forum promeut l'acquisition de connaissances et le discours sur le paysage et les processus de transformation du paysage. Il comprend les régions de montagne et leurs alentours, les régions (péri)urbaines et rurales ainsi que les interactions entre ces espaces. Lea Ferrari représente la FSU au sein de cet organe.

Lea Ferrari, membre du comité de la FSU

3.4.15 Groupe d'expert·e·s Aménagement du territoire en sous-sol (FRU)

Depuis 2023, la FSU est membre du Groupe d'expert·e·s Aménagement du territoire en sous-sol (FRU). Le FRU s'occupe des questions de procédure en matière d'aménagement du territoire en sous-sol, et s'appuie pour cela sur la vaste expérience de ses membres.

Après un premier atelier sur le thème « La pesée des intérêts – discipline reine de l'aménagement du territoire » en 2023 à Lucerne, le FRU a également organisé l'atelier « Bâle 2050 » en 2024. Grâce aux exposés de l'administration cantonale de Bâle-Ville et des CFF, entre autres, les participant·e·s ont pu se plonger dans les défis des planifications en cours autour du grand projet « Herzstück Basel » et, l'après-midi, approfondir les questions en matière de procédure et d'organisation dans le cadre d'ateliers participatifs. La FSU a apporté son soutien en animant l'un de ces ateliers. Nous nous réjouissons de la poursuite de cette coopération enrichissante entre le FRU et la FSU.

Sarah Grossenbacher, membre du comité de la FSU

4 Consultations

Durant l'exercice 2024, la FSU a pris position sur les projets suivants :

- Consultation de la FSU concernant la modification de l'ordonnance sur l'aménagement du territoire (OAT).
- Encouragement de la formation, de la recherche et de l'innovation pour la période 2025-2028.
- Loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles, LEHE.
- Nouveau Masterplan climat suisse de l'alliance climatique.
- Consultation du Plan sectoriel des transports, partie Transport souterrain de marchandises.
- Stratégie intégrale pour la forêt et le bois 2050.
- Différentes prises de position concernant le paquet de protection de l'environnement en commun avec les partenaires Bauenschweiz, EspaceSuisse et SIA.

Les prises de position complètes se trouvent en allemand sur le site web www.f-s-u.ch.

Secrétariat FSU

5 Comptes annuels

Les comptes annuels 2024 se clôturent sur un résultat positif.

Le bénéfice de plus de Fr. 7'537.98 CHF s'explique par une augmentation des recettes et une diminution des dépenses. Les comptes annuels détaillés se trouvent sur le site www.f-s-u.ch.

Secrétariat FSU

6 Effectifs des membres

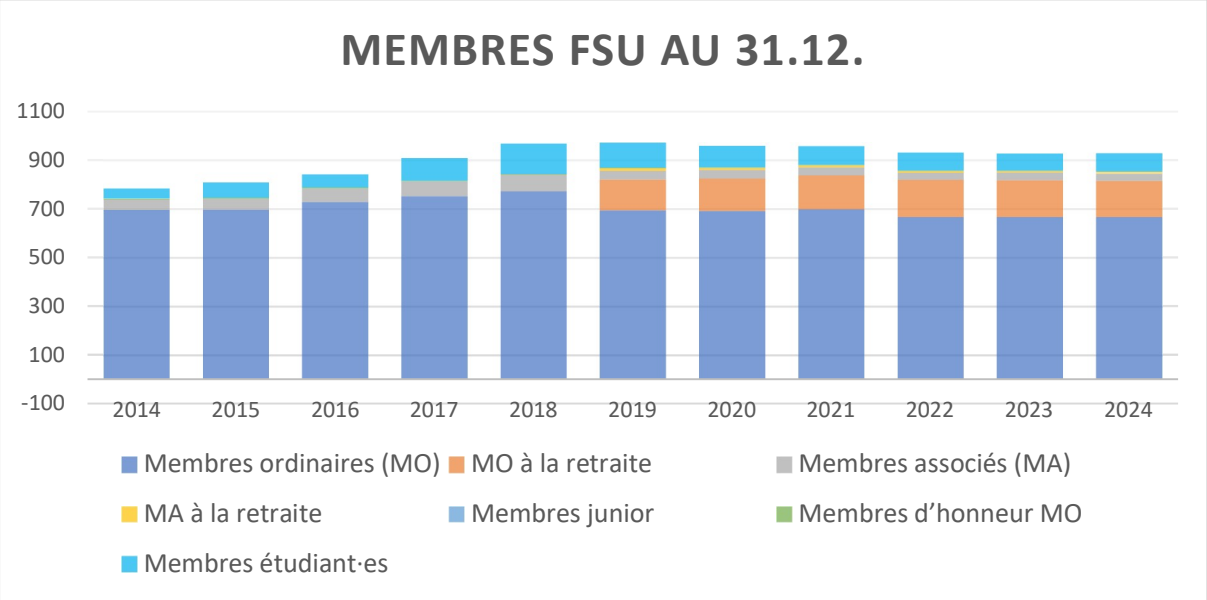
A fin 2024, la FSU comptait 928 membres. La catégorie des retraité·e·s, introduite il y a quatre ans, comprend 153 membres. La part des membres étudiants reste très élevée avec 74 personnes. L'adhésion des juniors a été introduite lors de l'assemblée générale de 2024. Fin 2024, seules deux personnes l'avaient demandée.

Le tableau ci-dessous montre l'évolution du nombre de membres depuis 2014 et leur répartition dans les six catégories, la catégorie retraite n'étant prise en compte que depuis 2019.

Les bureaux membres sont des bureaux d'aménagement du territoire gérés par des membres individuels. Actuellement, l'association recense 154 bureaux membres. Les services cantonaux de l'aménagement du territoire sont également membres de la FSU par le biais d'une adhésion collective de la Conférence des aménagistes cantonaux (COSAC). Ce partenariat de longue date est très apprécié.

Effectifs au 31.12.	*2014*	*2015*	*2016*	*2017*	*2018*	*2019*	*2020*	*2021*	*2022*	*2023*	*2024*
Membres ordinaires (MO)	696	697	728	752	772	694	691	698	667	666	667
MO à la retraite						127	133	140	152	152	148
Membres d'honneur MO	4	4	4	3	3	3	3	3	29	31	3
Membres associés (MA)	42	44	55	60	68	35	36	32	6	5	29
MA à la retraite						10	8	8	3	3	5
Membres junior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Membres étudiant·es	42	64	55	93	125	103	88	76	74	70	74
Total Membres	**784**	**809**	**842**	**908**	**968**	**972**	**959**	**957**	**931**	**927**	**928**

Effectifs au 31.12.	*2014*	*2015*	*2016*	*2017*	*2018*	*2019*	*2020*	*2021*	*2022*	*2023*	*2024*
Membres bureaux	122	126	135	134	135	134	131	132	133	133	134
Antenne de bureau (exemptée de contribution)	19	19	21	21	20	21	22	22	20	20	20
Total membres bureaux	**141**	**145**	**156**	**155**	**155**	**155**	**153**	**154**	**153**	**153**	**154**
Offices cantonaux de planification, FL et Confédération	26	26	26	26	28	28	29	29	29	29	29



Secrétariat FSU

7 Rapports des sections (dans la langue concernée)

7.1 Section Suisse du Nord-Ouest / Nordwestschweiz

7.1.1 Manifestation spécialisée sur la coordination des plans d'aménagement communaux

Vorgängig zur Mitgliederversammlung vom 22. März fand wie üblich eine Fachveranstaltung statt. Diese befasste sich mit der gemeinsamen Ortsplanung RAUM BRUGG WINDISCH. Im Jahr 2011 haben sich die Gemeinden Brugg und Windisch zum beispielhaften Schritt entschieden, ihre Ortsplanungsrevision gemeinsam anzugehen. Frau Stadtammann Barbara Horlacher von der Stadt Brugg gab einen Einblick in diese Planung. Anschliessend wurde ein kleiner Rundgang östlich vom Bahnhof im Umfeld des Areals der Brugg Kabel AG unter der Federführung von Metron Raumentwicklung AG durchgeführt.

Nach dem Rundgang erläuterte Nicole Wirz, die den FSU am Bau- und Planungstisch Basel (BPB) vertritt, die «Roadmap für eine nachhaltige Baubranche».

7.1.2 Échanges avec les services cantonaux

Um den Austausch zwischen Verband und den kantonalen Amtsstellen zu fördern und die Berufsanliegen der Raumplanerinnen und Raumplanern einzubringen, hat der Vorstand mit verschiedenen kantonalen Amtsstellen Gespräche geführt:

- Austausch mit der Abteilung Raumentwicklung Kanton Aargau (halbjährlich)
- Amtsleitergespräch Kanton Basel-Stadt
- Amtsleitergespräch Kanton Basel-Landschaft.

7.1.3 Activités interassociatives

Der Vorstand nimmt an den Koordinationstreffen des Bau- und Planungstischs der Region Basel teil, welcher von der Fachhochschule koordiniert wird. Dieser wird durch die Vorstände der verschiedenen Bau- und Planungsverbänden bzw. -vereine gebildet. Die Treffen bezwecken die Koordination von fachübergreifenden Themen sowie den Austausch zwischen den Vorständen.

Zur Koordination hat der BPB die «Roadmap für eine nachhaltige Baubranche» ausgearbeitet. Diese zeigt die verschiedenen Handlungsfelder der Baubranche auf, um dem Netto-Null-Ziel mit entsprechenden Massnahmen und Projekten nachzukommen.

Als Vertreterin des BPP und des FSU hat Nicole Wirz die Roadmap an der Swissbau 2024 vorgestellt. Der gemeinsame Handlungsansatz ist auf ein breites Interesse gestossen. Die Roadmap wurde publiziert. Die Verbände haben einen gemeinsamen Webauftritt mit der Roadmap auf www. Bpb-basel.ch

7.1.4 Participation à des consultations

Der FSU Schweiz hat im Zusammenhang mit der Vernehmlassung der eidgenössischen Raumplanungsverordnung eine Arbeitsgruppe einberufen und sich darin eingebracht. Von Seiten FSU NWCH waren Daniel Luchsinger und Andreas Schneider in der Arbeitsgruppe vertreten.

7.1.5 Autres activités de l'association

Am 6. September 2024 wurde die 2. Etappe der Birsstadtwanderung unter Federführung von Vizepräsident Ralph Christen durchgeführt. Es waren wieder zahlreiche Interessierte und Beteiligte. Die Themenschwerpunkte waren die Verleihung des Wakkerpreises für die Birsstadt, der Landschaftsraum Reinacher Heide und das Mobilitätskonzept Birsstadt. Die Begehung und Besichtigung bei bestem Wetter rundeten die fachlichen Inputs und interessanten Gespräche hervorragend ab.

Auch im Jahr 2024 haben wir an die beiden erfolgreichen Erfahrungsaustausche vom November 2022 und Juni 2023 angeknüpft und einen Erfahrungsaustausch für die Aargauer Planungsbüros durchgeführt.

Diese Erfahrungsaustausche finden im lockeren informellen Rahmen statt und ermöglichen einen Austausch zu einem bestimmten Thema unter den Planungsbüros des Kantons Aargau. Ziel ist es, dass dieser Fachaustausch bei Bedarf von verschiedenen im Aargau tätigen Büros durchgeführt wird. Der FSU Nordwestschweiz koordiniert den Erfahrungsaustausch und legt zusammen mit den Planungsbüros die Themen fest und versendet die Einladung.

Der dritte Austausch in ungezwungenem Rahmen fand am 15. Mai 2024 zusammen mit dem Büro Arcoplan statt. Der Austausch diente dazu, sich zum Umgang und den Herausforderungen mit den ökologischen Ausgleichsflächen im Rahmen von Gestaltungsplänen, Vorschriften in Bau- und Nutzungsordnungen sowie von Bauprojekten und Umweltverträglichkeitsprüfungen auszutauschen.

Nicole Wirz Schneider, Präsidentin FSU Sektion Nordwestschweiz

7.2 Mittelland / Plateau lémanique

7.2.1 Ateliers-débats 2024

Der FSU Mittelland ist bemüht, für seine Mitglieder einerseits Veranstaltungen im allgemeinen Interesse, andererseits solche Veranstaltungen im Sinne von Weiterbildungen in einem ausgewogenen

Verhältnis anzubieten. Im Vereinsjahr 2024 wurden 4 Werkstattgespräche durchgeführt. Den Auftakt bildete das Referat von Nadine Heller (TVS Stadt Bern) zum Thema «Bern baut» - Planen und Bauen im öffentlichen Raum für die Stadt Bern der Zukunft, im Vorfeld der Mitgliederversammlung vom 13. März 2024.

Am 11. Juni 2024 folgte das zweite Werkstattgespräch zum Schwerpunktprojekt des FSU Mittelland «Zukunftsfähige Planerlassverfahren» (Positionserarbeitung für BauG-Revision Kanton Bern). Nachdem vorerst im Rahmen einer Arbeitsgruppe verschiedene Ansätze für zukunftsfähige Planerlassverfahren in der Schweiz geprüft und erarbeitet wurden, waren anlässlich des Werkstattgesprächs alle Mitglieder des FSU Mittelland sowie Vertreter:innen anderer Planungsverbände und von Kantonen eingeladen ihre Inputs in den Prozess einzubringen.

Die Fortsetzung bildete die Führung zum Thema «ESP Langenthal Bahnhof» vom 12. September 2024. Den Abschluss bildete das Werkstattgespräch zum aktuellen Thema «Naturgefahren und Raumplanung: Umgang mit der neuen wetter- und klimabedingten Dynamik» vom 25. November 2024.

7.2.2 Prises de position

Die Vorstandsmitglieder des FSU Mittelland haben auch 2024 zahlreiche Stellungnahmen und Mitwirkungseingaben zu aktuellen Planungsthemen geprüft und verfasst. Gestützt auf die im Dezember 2023 vom FSU Mittelland verfasste Stellungnahme zu Handen des Kantons Bern, betreffend der Einführung des neuen FFF-Kompensationsmechanismus, fanden zudem vertiefende Gespräche statt. Letztlich mündeten die Bemühungen des FSU Mittelands auch in einer Motion im Grossen Rat des Kantons Bern.

7.2.3 Engagements, représentation dans des commissions, affiliations

Die Vorstandsmitglieder beteiligten sich auch 2024 an verschiedenen Planungsprozessen im Rahmen von Echogruppen / Partizipationsveranstaltungen / Fachausschüssen und / Begleitgruppen, beispielsweise zu e-Plan, zum Thema Klima und Raumplanung und dem RPG2. Weiter arbeitete der Vorstand unter anderem aktiv beim Architekturforum Bern, dem Stiftungsrat Berner Baukultur, der Arbeitsgruppe Schwammstadt und der Präsidentenkonferenz Bernischer Bauplanungsfachverbände PKBB mit.

Franziska Rösti, Co-Präsidentin FSU Sektion Mittelland, Volker Wenning-Künne, Co-Präsident FSU Sektion Mittelland

7.3 Suisse romande (FSU-r)

Le comité de la section romande s'est réuni à 7 reprises en 2024. La section fonctionne en complémentarité avec différents groupes locaux :

- Groupe Vaud
- Groupe Genève
- Groupe Neuchâtel
- Groupe Valais
- Groupe Fribourg
- Groupe Jeunes

Ces différents groupes participent directement aux coordinations et contacts avec les autorités cantonales et communales respectives, sous l'égide du Comité romand.

Le comité ainsi que les groupes peuvent être sollicités pour formuler des prises de position écrites et peuvent également être auditionnés sur divers documents, tels que des plans de planification directrice, de nouvelles directives départementales ou des interpellations.

Le groupe jeune FSU-r a pour objectif de créer l'émulation auprès des futur·es s et des jeunes urbanistes en présentant l'association dans les hautes écoles et universités, mais également en organisant des évènements.

7.3.1 Manifestations

Durant l'année 2024, la FSU-r a participé et organisé (ou coorganisé) les principales manifestations suivantes :

- La dernière assemblée générale, qui a eu lieu le 20 juin 2024 à Lausanne. À cette occasion, les participant·es ont eu l'occasion d'assister à la présentation de Jude Schindelholz, collaborateur scientifique à l'Office fédéral du logement, pour un point de situation sur le logement et l'explication du plan d'action sur la pénurie de logements.
- Le forum Bâtir et Planifier, qui s'est déroulé le 5 novembre 2024 sur le thème « Forum (Dé)bâtir et (Re)planifier – Hors normes ? ».
- Les midis FSU Vaud, qui sont l'occasion pour les membres FSU d'échanger sur des thèmes d'actualité avec la direction générale du territoire et du logement (DGTL) du canton de Vaud.

7.3.2 Engagements et représentations

La FSU-r est représentée au sein des organismes suivants :

- La Cub (Fondation Culture du Bâti), Vaud
- « Pool d'experts sur les tours » mis en place dans le cadre du PALM, sollicité pour émettre un avis sur des projets concrets qui lui sont soumis.
- Rencontres entre la direction de l'Office de l'urbanisme à Genève et la FSU deux fois à l'année.
- Comité scientifique pour la formation des urbanistes UNIGE- EPFL.
- Rencontre entre les associations professionnelles et l'ENAC – EPFL.
- Commission formation, domaine et bâtiment, dans le Canton de Neuchâtel - Commission d'experts CFC Dessinateur/trice, orientation planification du territoire, Canton de Neuchâtel et des cours interentreprises avec le CPNE.
- Forum d'agglomération du Grand Genève.
- « Commission qualité » mise en place par le canton de Fribourg à destination des communes.
- Commission consultative d'architecture et d'urbanisme (CCUA) de la ville de Lausanne.
- Commission cantonale consultative d'aménagement du territoire (CCCAT) du canton de Vaud.
- Commission cantonale d'urbanisme, Genève.
- Fondation PAV (Genève).
- Le Groupe des Jeunes FSU-r a pris en charge l'information (promotion) de la FSU-r dans les écoles, intervenant par des présentations aux étudiant·es des différentes filières.
- Groupe d'accompagnement du Plan climat et du Plan directeur cantonal Vaud.
- Engagement avec l'UNIL.
- Engagement avec l'EPFL – ENAC.

Delphine Galliard, présidente de la section Suisse romande de la FSU

7.4 Zurich / Schaffhouse

Die Vollversammlung fand am 7. März 2024 statt. Das bestehende Leitungsgremium der Sektion Zürich und Schaffhausen mit folgenden Personen blieb:

- Reto Wild
- Nicole Kestering
- Patrick Neuhaus
- Michael Ziegenbein
- Nicole Zweifel

Das Sekretariat wird durch das Büro Suter von Känel Wild geführt. Es besteht weder ein Budget noch werden Mitgliederbeiträge erhoben.

Lucerne, le 9 avril 2025